



**NPL INVESTING
& COLLECTION
SUMMIT**

**4°
CV
SPRING
DAY**



CREDIT VILLAGE

NPL ITALIAN MARKET 2.0: DEEP IMPACT

MILANO 13 APRILE 2018
PALAZZO MEZZANOTTE BORSA ITALIANA
SALA PARTERRE



NPL ITALIAN MARKET 2.0: DEEP IMPACT

237

Transazioni su portafogli NPL

72

Miliardi di GBV ceduto

150

Seller che hanno ceduto almeno un portafoglio nel corso del 2017

91

Investitori che hanno acquistato almeno un portafoglio nel 2017

3

Operazioni di Carve out su piattaforme bancarie nel 2017

14

Operazioni di acquisizione di servicer indipendenti tra il 2016 ed il 2017

"Fonte: Osservatorio Nazionale Mercato NPL Credit Village"

Con questi numeri l'Italia si conferma, anche per il 2017, il più esplosivo e dinamico mercato europeo!

Ma quali saranno i nuovi scenari che caratterizzeranno i prossimi due anni ?

Le transazioni completate e quelle accordate stanno riducendo decisamente lo stock di sofferenze in carico al sistema bancario e ne ridisegnano la loro allocazione. Ma ora la sfida delle banche sembra allargarsi verso gli **UTP** (Unlikley To Pay) che hanno raggiunto volumi in termini di NBV (Net Book Value) attualmente superiori a quelli dei **Bad Loans**.





Quindi Banche e Servicer dovranno adeguare le proprie strutture ed ampliare le proprie competenze per essere pronti a rispondere efficacemente alle nuove esigenze gestionali che questa categoria di crediti richiederanno. D'altra parte gli investitori si stanno già studiando le potenzialità di business che gli UTP sembrano rappresentare.

Ma la Credit Industry italiana non è stata dominata solamente dalla transazioni di portafogli. Mai come in questi ultimi due anni si sono realizzate infatti **operazioni di M&A di piattaforme di servicing**: in meno di 24 mesi sono stati acquisiti quasi tutti i servicer indipendenti specializzati nella gestione di NPL.

Ma non solo l'interesse si sta anche indirizzando direttamente sulle piattaforme di gestione delle banche: negli ultimi sei mesi sono state infatti concluse **3 operazioni di Carve Out** con altrettanti istituti bancari. Ma molte di più pare che siano le banche interessate a valutare la cessione parziale o totale delle loro strutture dedicate alla gestione del credito.

Non sarà sicuramente così facile delineare le dinamiche future e prevedere realmente cosa succederà nei prossimi 2 anni, ma quello che è certo è che nessun altro luogo sia oggi più idoneo a trovare le risposte concrete che l' **NPL INVESTING E COLLECTION SUMMIT del 13 aprile a Palazzo Mezzanotte (Sede della Borsa Italiana)**!

Un'opportunità unica per ascoltare ed incontrare tutti i principali protagonisti del mercato italiano ed internazionale.



NPL ITALIAN MARKET 2.0: DEEP IMPACT

Milano 13 Aprile Palazzo Mezzanotte, Sala Parterre


NPL INVESTING
& COLLECTION
SUMMIT

4°
CV
SPRING
DAY

PROGRAMMA DELLA GIORNATA

09.00-09.30 Registrazione partecipanti e Welcome Coffee
09.30-09.40 Introduzione ai lavori
a cura di **Gianpaolo Luzzi** Direttore Editoriale Credit Village Magazine
modera **Vito Ruscigno** Co-Head of the Italian Npl team PwC

SESSION 1 *UTP: the new path for originators, investors & servicers*

09:40 - 10:00 **UTP Overview**
a cura di **Alessandro Biondi** Co-Head of the Italian Npl team PwC

10:00 - 11:00 **Round Table**
Sergio Bertani Responsabile Direzione Credito Anomalo Gruppo BPER Banca
Sergio Bommarito Presidente CdA Fire
Gianluca De Candia Direttore Generale Assilea
Fabrizio Leandri Direzione Chief Lending Officer – Chief Officer MPS
Guido Lombardo Chief Investment Officer Credito Fondiario
Alessandro Scorsone Director of Strategic Transactions and Business Development KRUK

SESSION 2 *M&A: are servicers sold out and is carve out the best alternative?*

11:00 - 11:20 **CARVE OUT Overview**
a cura di **Gianluigi Benetti** Associate Partner PwC Strategy&

11:20 - 12:20 **Round Table**
Paolo Calderaro Socio dello Studio Legale RCC
Marco Cavazzutti Responsabile Struttura NPE Carige
Andrea Mignanelli C.E.O. Cerved Credit Management
Antonella Pagano Managing Director Lindorff – Intrum Justitia
Dario Spoto Head of Planning Control e Cost Management Gruppo Banca Popolare di Bari

SESSION 3 *Exploring new borders of collection*

12:20 - 13:20 **Round Table**
José Cadena Presidente ANGECCO e C.E.O. Cabot Financial Spain
Massimiliano Ciferri Ceretti C.E.O. Axactor Italy
Christian Faggella Managing Partner La Scala Società Tra Avvocati
Steve Lennon Founder & CIO Phoenix Asset Management
Marco Raccah Direttore Generale Aurora Recovery Capital
Paolo Sgritta Managing Director Sistemica

13:20 -13:30 **Premiazione Osservatorio Credit Village NPL Market**

13:30 - 15:00 **Networking Lunch**


CREDIT VILLAGE

SESSIONE

1

NPL INVESTING
& COLLECTION
SUMMIT

4°
CV
SPRING
DAY

UTP: The new path for originators, investors & servicers

La prima sessione dell'NPL INVESTING & COLLECTION SUMMIT sarà dedicata proprio al tema degli UTP (Unlikely to Pay): l'interesse verso questi crediti sta crescendo

di giorno in giorno, tanto che potrebbero diventare il tormentone del 2018, come gli NPL lo sono stati per il 2017. Si tratta di crediti per i quali la banca ritiene improbabile un rimborso integrale senza il ricorso ad azioni quali l'escussione delle garanzie. Parliamo di numeri che, se ne consideriamo il valore netto, sono addirittura superiori a quelli degli NPL. L'ultimo Rapporto PWC sugli UTP ha calcolato un valore lordo di 104 miliardi di euro in pancia alle banche italiane, che in termini di valori netti in pratica supera il valore netto delle sofferenze.

Sebbene non siano considerati vere e proprie sofferenze, gli UTP rientrano comunque in una sorta di limbo che richiede l'adozione di strategie mirate di gestione da parte delle banche che li detengono anche in vista dell'applicazione di nuove regole che richiederanno un maggiore tasso di copertura.

Si tratta quindi di un mercato con enormi potenzialità, che sta già attirando l'interesse di investitori e servicer che si sono già specializzati nella gestione degli UTP. Proprio questi attori, insieme agli originator si confronteranno sulle prospettive e sulle nuove sfide che il settore si troverà ad affrontare: come verrà gestita questa classe di crediti e l'eventuale ritorno in bonis? Quali saranno i rapporti con le centrali dei rischi? Infine, quali implicazioni comporta la loro cessione e molto altro ancora.



CREDIT VILLAGE

SESSIONE

2

NPL INVESTING
& COLLECTION
SUMMIT

4°
CV
SPRING
DAY

M&A: are servicers sold out and is carve out the best alternative?

La seconda sessione dell'NPL INVESTING & COLLECTION SUMMIT ha invece come oggetto il "Carve Out", fenomeno

che verrà analizzato anche attraverso le testimonianze di importanti esperienze internazionali. Nel corso dello scorso anno, soprattutto, abbiamo assistito all'acquisizione di buona parte dei servicer indipendenti; adesso l'interesse degli investitori internazionali si sta concentrando sulle piattaforme di collection e gestione delle banche stesse. E questo apre scenari nuovi le cui dinamiche sono ancora tutte da sperimentare. Le esperienze più recenti, dalla cessione della piattaforma di MPS a quella di Carige passando per la piattaforma della Banca Popolare di Bari, sono avvenute attraverso la creazione di società miste investitore/banca. Generalmente si sottoscrive un contratto pluriennale di gestione che obbliga la banca a passare una parte o la totalità dei crediti alla piattaforma. Ma chi garantisce che negli anni questo tipo di accordi possa essere rispettato? E come ci si comporta in caso di fusioni o vendita della banca ad un'altra? O se la piattaforma dovesse prestare un servizio inefficiente? E se i crediti si riducono ed i flussi di nuovi affidamenti non sono quelli previsti? A queste domande tenteranno di dare una risposta i principali player che hanno effettuato vendite ed acquisti delle piattaforme e gli Advisor che hanno seguito queste transazioni.



CREDIT VILLAGE



SESSIONE

3

Exploring new borders of collection

Infine, la terza sessione dell’NPL INVESTING & COLLECTION SUMMIT analizzerà le nuove frontiere della collection, sia in termini di nuovi processi sia di nuovi mercati. La rivoluzione che ha investito il settore del recupero crediti negli ultimi due anni sta continuando a produrre grossi cambiamenti per tutti gli operatori: come faranno ad esempio i servicer a garantire performance elevate anche in questi nuovi ambiti di recupero? Quanto impatteranno sui processi interni e sull’intero settore le nuove regole che entreranno in vigore nei prossimi mesi? Infine, la sessione si chiuderà con un quadro interessante sui Paesi cui guardare per le potenzialità di sviluppo di nuovi servizi.



CREDIT VILLAGE



**NPL INVESTING
& COLLECTION
SUMMIT**

**4°
CV
SPRING
DAY**

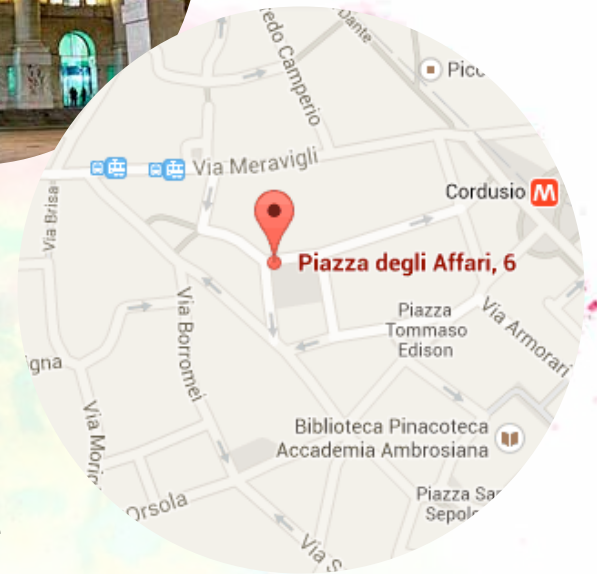


COME RAGGIUNGERCI

PALAZZO MEZZANOTTE

Piazza degli Affari, 6, 20123 Milano

Grazie alla posizione centrale, il Congress Centre and Services di Palazzo Mezzanotte è facilmente raggiungibile da qualsiasi punto della città attraverso numerosi mezzi pubblici.



IN METROPOLITANA

- Linea Rossa MM1: fermata Cordusio
- Linea Gialla MM3: fermata Duomo
- Linea Verde MM2: fermata Cadorna, poi proseguire prendendo la linea MM1 fino a Cordusio.



IN TRAM

Numero 1, 2, 3, 4, 12, 14, 27. Per maggiori informazioni consultare il sito dell'Azienda Trasporti Milanese.



IN TRENO

- Milano - **Stazione Centrale**
proseguire prendendo la linea Metropolitana MM3 (fermata Duomo).
- Milano - **Stazione Cadorna F.N.**
proseguire prendendo la linea Metropolitana MM1 (fermata Cordusio).



DALL'AEROPORTO

- **Da Linate:** Autobus n.73 con capolinea in Aeroporto nei pressi dell' Uscita Arrivi Nazionali e capolinea in città in Piazza San Babila, adiacenze Stazione Metropolitana MM1 linea rossa. Scendere alla fermata Cordusio.
- **Da Malpensa:** il servizio ferroviario "MALPENSA EXPRESS" collega direttamente in 40 minuti l'Aeroporto con la stazione delle Ferrovie Nord " Cadorna F.N". Frequenza ogni mezz'ora. Utilizzare poi la Metropolitana MM1 linea rossa e scendere alla fermata Cordusio.

Si ricorda che è in vigore l'Area C.



PARCHEGGI

Autosilo Diaz - Piazza Diaz, 6
tel. 02 86460077
Garage Meravigli - Via Camperio,4
tel. 02 86461784
Auto Parcheggio Commenda - Via S. Barnaba,18
tel. 02 5516041
Parking Borromeo - Piazza Borromeo,9
tel. 02 37072061
Parking Buonaparte - Via Giacomo Puccini, 5
02 86457479
Garage Velasca - Via Pantano,4
tel. 02 876044



CREDIT VILLAGE



SCHEDA DI PARTECIPAZIONE AL CONVEGNO

compilare ed inviare email a info@creditvillage.it

Titolo	Nome e cognome	Qualifica
Titolo	Nome e cognome	Qualifica
Titolo	Nome e cognome	Qualifica
Titolo	Nome e cognome	Qualifica
Società	P.IVA/C.F.	
Indirizzo	C.A.P.	Città
Telefono	Fax	E-mail

Titolare e responsabile al trattamento dei dati

Il titolare al trattamento dei dati è WWW. Credit Village S.r.l. con sede alla Spezia in Via Fontevivo 21 N, i responsabili al trattamento dei dati sono riportati in un elenco (aggiornato periodicamente) disponibile presso la sede dell'azienda. Il sottoscritto esprime il consenso al trattamento dei dati per la finalità di attività editoriale e di organizzazione di eventi, e le attività connesse e funzionali, adempiere alle disposizioni fiscali e tributarie derivanti dallo svolgimento dell'attività d'impresa; assolvere tutti gli obblighi ed adempimenti derivanti dal lo svolgimento dell'attività di impresa, descritta nella premessa ed introduzione.

DESIDERO ESPRIMERE IL MIO CONSENSO SÌ NO

Il sottoscritto esprime il consenso al trattamento dei dati per il trasferimento dei dati a terzi soggetti, sia in Italia che all'estero, al fine di consentire ai partner commerciali ovvero agli sponsor (di volta in volta individuati) di promuovere i loro prodotti e/o servizi direttamente con i soggetti interessati.

DESIDERO ESPRIMERE IL MIO CONSENSO SÌ NO

QUOTA D'ISCRIZIONE

euro
1.000
+ iva
per partecipante

30% di sconto
per associati
UNIREC

MODALITÀ DI PAGAMENTO

Il pagamento può essere effettuato tramite bonifico bancario a:

Banca Popolare Società Cooperativa

ABI 050 34 - CAB 10766 - CIN W

c/c 00165759

IBAN: IT34W050341076600000165759

La fattura è a rimessa diretta. In caso di mancato pagamento l'iscrizione non sarà ritenuta valida.

1 FREE PASS

PER AZIENDA
RISERVATO A
BANCHE, INTERMEDIARI
FINANZIARI, SGR, SICAV,
SPV, TLC,
UTILITIES

Dal 2° ingresso
l'iscrizione
è a pagamento
e la quota è di
euro 500 + IVA

L'eventuale disdetta di partecipazione dovrà essere comunicata in forma scritta a Credit Village entro il ventesimo giorno lavorativo precedente la data del Convegno. Trascorso tale termine sarà inevitabile l'addebito della quota di iscrizione. Saremo lieti di accettare un suo collega in sostituzione, purché il nominativo venga comunicato via email a info@creditvillage.it, due giorni prima della data del Convegno. Una volta inviata la richiesta di iscrizione non è più possibile recedere per beneficiare di pass gratuiti.

ULTERIORE MODALITÀ DI ISCRIZIONE:

Telefono +39 0187 280208 | Mobile 3393516669